

УДК 336.13
DOI 10.52575/2687-0932-2025-52-2-372-382
EDN INOEKX

Учетно-аналитическое обеспечение управления финансовым состоянием организаций: современное состояние и развитие

¹ Токарь Е.В., ² Региг Иссам

¹ Белгородский университет кооперации, экономики и права
Россия, 308023, г. Белгород, ул. Садовая, 116а

² Белгородский государственный национальный исследовательский университет
Россия, 308015, г. Белгород, ул. Победы, 85
tokar_e@bsuedu.ru, 1599831@bsuedu.ru

Аннотация. В статье представлен всесторонний анализ текущего состояния и потенциальных векторов развития системы учета и анализа, которые используются для управления финансовым состоянием организаций. Основная задача исследования – определить тенденции и движущие силы, которые влияют на развитие системы учета и анализа в контексте управления финансовым состоянием организаций. Объектом исследования является система учета и анализа, которая используется для управления финансами. Предметом исследования является влияние изменений в учетных и аналитических процессах в организациях на принятие обоснованных управленческих решений. В исследовании применены общенаучные методы, такие как анализ, синтез, сравнение, системность и комплексность. В ходе исследования были сделаны основные заключения: современная система учетно-аналитического обеспечения управления финансами характеризуется комплексным составом и тесными внутренними взаимосвязями формирующих ее компонентов. Для эффективной реализации своих функций эта система должна быть органично встроена в единый контур финансового управления и планирования на предприятии, охватывающий процессы целеполагания, прогнозирования, бюджетирования, мониторинга и контроля финансовых показателей. В современной экономике происходит активная трансформация системы учета и анализа, которая обеспечивает управление финансовым состоянием организаций. В ходе исследования были определены направления для совершенствования методов учета и анализа в управлении финансами организаций в современных условиях.

Ключевые слова: учетно-аналитическое обеспечение, финансовое состояние организации, финансовый анализ, бухгалтерская отчетность, управление финансами

Для цитирования: Токарь Е.В., Региг Иссам. 2025. Учетно-аналитическое обеспечение управления финансовым состоянием организаций: современное состояние и развитие. *Экономика. Информатика*, 52(2): 372–382. DOI 10.52575/2687-0932-2025-52-2-372-382 EDN INOEKX

Accounting and Analytical Support for Financial Condition Management of Organizations: Current State and Development

¹ Elena V. Tokar, ² Regig Issam

¹ Belgorod University of Cooperation, Economics and Law
116a Sadovaya St., Belgorod 308023, Russia

² Belgorod State National Research University
85 Pobedy St., Belgorod 308015, Russia
tokar_e@bsuedu.ru, 1599831@bsuedu.ru

Abstract. The article presents a comprehensive analysis of the current state and potential development vectors of the accounting and analysis systems that are used to manage the financial condition of organizations. The main objective of the study is to identify trends and driving forces that influence the development of accounting and

© Токарь Е.В., Региг Иссам, 2025

analysis systems in the context of managing the financial condition of organizations. The object of the research is the accounting and analysis system which is used for financial management. The subject of the study is the impact of changes in accounting and analytical processes in organizations on making informed management decisions. The research uses general scientific methods such as analysis, synthesis, and comparison. It is based on principles of consistency and comprehensiveness. The study allows concluding that the modern system of accounting and analytical support for financial management is characterized by an integrated composition and close internal relationships between its components. To effectively implement its functions, this system must be organically integrated into a single financial management and planning circuit at the enterprise, covering the processes of goal setting, forecasting, budgeting, monitoring and control of financial indicators. In the modern economy, there is an active transformation of the accounting and analysis system, which ensures the management of the financial condition of organizations. The research identified areas for improving the accounting and analysis methods in contemporary financial management of organizations.

Keywords: accounting and analytical support, organization's financial condition, financial analysis, financial statements, financial management

For citation: Tokar E.V., Regig Issam. 2025. Accounting and Analytical Support for Financial Condition Management of Organizations: Current State and Development. *Economics. Information technologies*, 52(2): 372–382 (in Russian). DOI 10.52575/2687-0932-2025-52-2-372-382 EDN INOEKX

Введение

В современных реалиях глобальной экономики, характеризующейся высокой турбулентностью, динамизмом и непредсказуемостью, вопросы эффективного управления финансовым состоянием компаний выходят на первый план. Финансовая стабильность и устойчивость являются ключевыми факторами, определяющими не только текущую конкурентоспособность хозяйствующих субъектов, но и их потенциал долгосрочного развития, возможности стратегического маневра в быстро меняющейся среде. В этих условиях существенно возрастают требования к качеству, достоверности и оперативности информации, на основе которой принимаются управленческие решения финансового характера. От того, насколько полной, релевантной и своевременной будет эта информация, напрямую зависит обоснованность и результативность действий финансовых менеджеров по управлению денежными потоками, оптимизации структуры капитала, повышению рентабельности и инвестиционной привлекательности бизнеса. Учитывая многоаспектный и комплексный характер категории «финансовое состояние», охватывающей широкий спектр показателей ликвидности, платежеспособности, финансовой устойчивости, деловой активности, рыночной стоимости компании, обеспечение менеджмента адекватной информационной базой для его оценки и регулирования представляет собой сложную методологическую и организационную задачу. Ее эффективное решение невозможно без формирования целостной системы учетно-аналитического обеспечения управления финансами, интегрирующей в себе функции сбора, обработки, систематизации и передачи данных о различных аспектах финансово-хозяйственной деятельности организации. По мнению профессора М.А. Вахрушиной, «учетно-аналитическое обеспечение представляет собой систему сбора, обработки и передачи финансовой и нефинансовой информации, используемой менеджментом для планирования и контроля за развитием организации, измерения и оценки полученных результатов» [Вахрушина, 2018]. Данное определение подчеркивает ряд принципиальных моментов:

– Во-первых, учетно-аналитическое обеспечение носит системный характер, то есть представляет собой не просто механический набор разрозненных данных, а целостный комплекс взаимосвязанных и взаимодополняющих информационных компонентов, функционирующих как единое целое.

– Во-вторых, эта система объединяет в себе как финансовую информацию (данные бухгалтерского учета и отчетности), так и нефинансовые сведения (о рыночной среде, клиентах, бизнес-процессах, рисках и т. д.), что позволяет составить целостное представление

о состоянии и потенциале развития организации. В современных системах учетно-аналитического обеспечения все большее значение приобретает нефинансовая информация, позволяющая оценить качественные, неформализуемые аспекты деятельности – уровень инновационности, клиентоориентированности, социальной ответственности бизнеса.

– В-третьих, ключевая цель учетно-аналитического обеспечения заключается в информационной поддержке процессов планирования, контроля и принятия решений в системе финансового менеджмента. Иными словами, вся собираемая и обрабатываемая в его рамках информация должна иметь четкую практическую направленность и релевантность для управления финансовым состоянием компании. При этом менеджмент заинтересован не только в ретроспективных данных для оценки результатов прошлой деятельности, но и в прогнозной информации для обоснования целей и путей развития бизнеса. В организационном плане система, обеспечивающая учет и анализ финансовой информации, представляет собой целостный комплекс методов и инструментов, используемых в финансовом, управленческом и налоговом учете, а также в финансовом и управленческом анализе. Каждая из этих подсистем выполняет свои уникальные задачи по сбору и обработке данных, необходимых для принятия решений. Бухгалтерский финансовый учет и формируемая на его основе финансовая отчетность представляют внешним и внутренним пользователям достоверные сведения о финансовом состоянии, итогах деятельности и перемещении денежных средств организации за рассматриваемый период. Как отмечает Т.К. Бондарева, бухгалтерская отчетность в системе учетно-аналитического обеспечения играет роль фундамента, на котором базируются все остальные информационные конструкции [Бондарева, 2019]. В международной практике финансовая отчетность рассматривается как основной источник информации для широкого круга стейкхолдеров – инвесторов, кредиторов, контрагентов, госорганов. Вместе с тем, как справедливо замечает Ю.И. Панова, бухгалтерская отчетность не всегда отвечает потребностям оперативного тактического управления финансами из-за ее исторического характера и высокой степени агрегирования показателей [Панова, 2019]. Кроме того, методология составления финансовой отчетности не учитывает отраслевые особенности бизнеса, его бизнес-модель и стратегические приоритеты развития. Для устранения этих ограничений в структуру учетно-аналитического обеспечения управления финансами включается управленческий учет. В отличие от финансового учета, ориентированного на внешних пользователей и подчиненного строгим нормативным требованиям, управленческий учет нацелен на максимальное удовлетворение информационных запросов внутрифирменного менеджмента. Управленческий учет позволяет получить детализированные данные о финансовых результатах и ресурсах в разрезе сегментов бизнеса, зон ответственности, бизнес-процессов. Опираясь не только фактическими, но и плановыми (бюджетными) показателями, управленческий учет обеспечивает информационную базу для анализа исполнения текущих финансовых планов и контроля отклонений. Налоговый учет, являющийся обязательным элементом учетно-аналитической системы российских организаций, предназначен для формирования полных и достоверных данных о порядке учета операций, связанных с исчислением налоговых платежей в бюджет. Данные налогового учета позволяют оценить налоговую нагрузку бизнеса, оптимизировать налогооблагаемые базы, минимизировать налоговые риски, что напрямую влияет на чистую прибыль и денежные потоки организации. Наконец, подсистема финансового и управленческого анализа выступает связующим звеном, интегрирующим учетные данные в целостную информационную картину финансового состояния компании. В задачи анализа входит выявление и оценка тенденций изменения ключевых финансовых индикаторов, факторов и резервов их улучшения, моделирование вариативных сценариев развития финансовой ситуации.

Таким образом, современная система учетно-аналитического обеспечения управления финансами характеризуется комплексным составом и тесными внутренними взаимосвязями формирующих ее компонентов. Для эффективной реализации своих функций эта система должна быть органично встроена в единый контур финансового управления и планирования на

предприятия, охватывающий процессы целеполагания, прогнозирования, бюджетирования, мониторинга и контроля финансовых показателей. Только в этом случае она сможет обеспечить надежный информационный фундамент для выработки и реализации финансовой стратегии, адекватной современным вызовам бизнес-среды.

Обзор литературы

Нормативно-правовую основу учетно-аналитического обеспечения управления финансовым состоянием организаций в Российской Федерации составляет комплекс законодательных и подзаконных актов, регулирующих порядок ведения бухгалтерского, налогового и статистического учета, составления и представления соответствующих видов отчетности.

Ключевым элементом данной системы выступает Федеральный закон «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011 № 402-ФЗ [О бухгалтерском учете, 2023], устанавливающий единые правовые и методологические основы организации и ведения бухгалтерского учета в РФ. В частности, закон определяет:

- объекты и задачи бухгалтерского учета;
- обязанность ведения бухучета всеми экономическими субъектами;
- основные требования к учетной политике организации;
- первичные учетные документы и регистры бухгалтерского учета;
- правила проведения инвентаризации активов и обязательств;
- общие требования к бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- состав, порядок и сроки представления отчетности;
- обязательность аудита годовой бухгалтерской отчетности для определенных категорий организаций;
- принципы регулирования и организации бухгалтерского учета.

Таким образом, 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» является базовым нормативным документом, задающим концептуальные рамки всей системы бухгалтерского учета и отчетности в нашей стране.

Состав, содержание и методические основы формирования бухгалтерской отчетности конкретизируются в Приказе Минфина РФ от 02.07.2010 № 66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций» [О формах бухгалтерской отчетности организаций, 2019]. Данный документ определяет структуру и содержание основных отчетных форм – бухгалтерского баланса, отчета о финансовых результатах, отчета об изменениях капитала, отчета о движении денежных средств, а также пояснений и расшифровок к ним. Приказ содержит образцы форм, инструкции по их заполнению и увязке показателей, требования к раскрытию информации.

Результаты исследования и дискуссия

Бухгалтерская отчетность, составленная по установленным правилам, является главным источником данных для анализа финансового состояния компании. Бухгалтерский баланс позволяет оценить ее имущественное положение, финансовую устойчивость и ликвидность. Отчет о финансовых результатах дает представление о динамике доходов, расходов и прибыли организации. Отчет об изменениях капитала раскрывает информацию о структуре и движении собственных источников финансирования бизнеса. Отчет о движении денежных средств характеризует денежные потоки от операционной, инвестиционной и финансовой деятельности. Пояснения к отчетности содержат расшифровки отдельных статей и дополнительные данные, необходимые для полноты представления о финансовом положении фирмы.

На основе данных бухгалтерской отчетности рассчитываются ключевые индикаторы финансового состояния – показатели платежеспособности, финансовой устойчивости, деловой активности и рентабельности. Их анализ в динамике и в сравнении с нормативами и

среднеотраслевыми значениями дает объективную картину текущего положения компании, позволяет выявить критические точки и обосновать мероприятия по его улучшению.

Помимо Федерального закона № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» и приказа 66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций», нормативную базу учетно-аналитического обеспечения управления финансами образуют стандарты бухгалтерского учета (ФСБУ). Они детализируют методологию учета отдельных объектов – основных средств (ФСБУ 6/2020), нематериальных активов (ФСБУ 14/2022), материальных запасов (ФСБУ 5/19) и т. д. Корректное отражение названных активов, обязательств и хозяйственных операций в учете – необходимое условие достоверности итоговых данных о финансовом состоянии в отчетности.

Еще один важный блок нормативного регулирования связан с налоговым учетом и отчетностью. Часть вторая Налогового кодекса РФ устанавливает состав налогов, порядок их исчисления и уплаты, требования к налоговой отчетности организаций. Правильность ведения налогового учета напрямую влияет на показатели чистой прибыли и оттока денежных средств на уплату налогов, а значит – на общую оценку финансового состояния фирмы.

Также нельзя не упомянуть Федеральный закон «О консолидированной финансовой отчетности» от 27.07.2010 № 208-ФЗ. Он вводит обязанность составления консолидированной отчетности по МСФО для определенных групп компаний (кредитных организаций, страховщиков, эмитентов публично размещаемых ценных бумаг) [О консолидированной финансовой отчетности, 2010]. Такая отчетность дает представление о финансовом положении бизнеса на уровне группы взаимосвязанных организаций, элиминируя внутригрупповые обороты и позволяя оценить совокупные активы, обязательства и финансовые результаты.

Подытоживая вышесказанное, можно констатировать, что система учета и анализа финансового состояния российских предприятий опирается на обширную нормативно-правовую базу. Чтобы обеспечить прозрачность и точность информации о финансовом положении бизнеса, а также повысить надежность и эффективность управленческих решений, основанных на этой информации, необходимо строго следовать положениям этой системы. В то же время, нельзя не отметить определенные пробелы действующей нормативной базы, к числу которых относятся:

- ориентация нормативного регулирования преимущественно на крупный бизнес; недостаточный учет потребностей и специфики малых предприятий;
- слабая гармонизация национальных стандартов учета и отчетности с международными (МСФО, ГААП), что снижает прозрачность финансовой информации для иностранных инвесторов;
- недостаточная регламентация управленческого учета, который остается «вещью в себе», полностью отданной на откуп менеджменту компаний;
- дублирование и противоречивость норм, регулирующих бухгалтерский и налоговый учет, вынуждающие компании вести их параллельно;
- неполный охват системой нормативного регулирования нефинансовой информации (социальной, экологической и т. п.), играющей все большую роль в оценке устойчивости бизнеса.

Устранение данных пробелов – актуальная задача дальнейшего развития нормативно-правовой базы учетно-аналитической деятельности в РФ. Ее решение будет способствовать дальнейшему повышению качества, полноты и достоверности данных о финансовом состоянии хозяйствующих субъектов, укреплению доверия к российской финансовой отчетности со стороны всех категорий ее пользователей.

Традиционно в составе годовой бухгалтерской отчетности организации представляют бухгалтерский баланс, отчет о финансовых результатах и приложения к ним. Бухгалтерский баланс отражает имущественное и финансовое положение компании на отчетную дату, позволяет оценить структуру активов и источников их финансирования. Отчет о финансовых

результатах содержит информацию о доходах, расходах и финансовых результатах деятельности за отчетный период. На основе этих форм отчетности проводится углубленный анализ платежеспособности, финансовой устойчивости, деловой активности, рентабельности организации.

Вместе с тем, как справедливо подчеркивают Беспалов М.В. и Абдукаримов И.Т., «бухгалтерская отчетность не охватывает все стороны и особенности финансово-хозяйственной деятельности предприятия и не всегда отвечает потребностям оперативного управления и контроля» [Беспалов, Абдукаримов, 2017]. Для получения целостной и релевантной картины финансового состояния компании необходим комплексный анализ данных не только бухгалтерского, но и управленческого, налогового учета.

В частности, управленческая отчетность, формируемая для внутренних целей менеджмента, содержит более детальную и оперативную информацию о различных аспектах деятельности организации. Она может включать данные о движении денежных средств, себестоимости продукции, рентабельности отдельных видов продукции и направлений бизнеса, эффективности инвестиционных проектов и т. д. Анализ этой информации позволяет своевременно выявлять проблемные зоны, принимать обоснованные управленческие решения и контролировать их исполнение.

Важную роль играет также налоговая отчетность, отражающая расчеты организации с бюджетом по различным видам налогов и сборов. Анализ налоговой нагрузки, эффективности налогового планирования, рисков возникновения претензий со стороны налоговых органов является неотъемлемой частью комплексной оценки финансового состояния компании.

Кроме того, для углубленного анализа финансового положения организации могут привлекаться данные статистической отчетности, содержащей сведения о производстве и отгрузке продукции, численности и заработной плате работников, наличии и движении основных средств и др. Эта информация позволяет оценить производственный потенциал компании, эффективность использования трудовых и материальных ресурсов.

Особое значение имеет анализ консолидированной финансовой отчетности, которая составляется группой взаимосвязанных организаций и отражает финансовое положение и результаты деятельности группы как единого экономического субъекта. Консолидированная отчетность позволяет оценить эффект синергии от объединения бизнесов, выявить внутригрупповые операции и зависимости, а также получить более объективное представление о реальном финансовом положении холдинга или группы компаний.

Таким образом, для проведения комплексного финансового анализа необходимо использовать широкий спектр информационных источников, включая не только бухгалтерскую, но и управленческую, налоговую, статистическую, консолидированную отчетность. Это позволит получить всестороннюю и достоверную оценку финансового состояния организации, выявить ключевые факторы и резервы его улучшения.

При этом важно обеспечить сопоставимость и непротиворечивость данных из разных источников, применять адекватные методы их обработки и анализа. Полученные результаты должны быть понятны и полезны для различных групп заинтересованных пользователей – собственников, менеджеров, инвесторов, кредиторов и др.

В условиях динамичной и нестабильной внешней среды особое значение приобретает регулярный мониторинг финансового состояния и оперативное реагирование на возникающие угрозы и возможности. Для этого необходимо создать действенную систему внутреннего контроля и управленческой отчетности, которая будет предоставлять руководству актуальную и своевременную информацию для принятия стратегических и оперативных решений.

Управленческая отчетность, формируемая в рамках системы управленческого учета, содержит более детальную информацию о результатах деятельности организации в разрезе сегментов бизнеса, ключевых бизнес-процессов, центров ответственности. Это позволяет оценить рентабельность отдельных продуктов, каналов продаж, клиентских сегментов, выявить наиболее и наименее прибыльные направления деятельности. Кроме того,

управленческий учет оперирует не только фактическими, но и плановыми, бюджетными показателями, что дает возможность анализировать отклонения и их причины.

Данные налогового учета и отчетности также имеют существенное значение для анализа финансового состояния, поскольку позволяют оценить налоговую нагрузку на бизнес, эффективность налоговой политики и налогового планирования компании. Чекулина Т.А. и соавторы указывают: «В условиях высокой налоговой нагрузки на бизнес оптимизация налоговых платежей и налоговых рисков становится одной из приоритетных задач финансового управления» [Чекулина, 2018].

Таким образом, учетно-аналитическое обеспечение управления финансовым состоянием организации носит комплексный, системный характер и требует интеграции данных бухгалтерского, управленческого и налогового учета. При этом главным связующим звеном этой системы выступает финансовый и управленческий анализ, позволяющий интерпретировать учетные данные, выявлять закономерности и тенденции развития финансовых процессов, диагностировать проблемы и обосновывать пути их решения.

На рис. 1 представлена концептуальная модель учетно-аналитической системы в процессе оценки финансового состояния предприятия, сформированная на основании соблюдения принципов достоверности, существенности, последовательности.

На сегодняшний день в теории и практике финансового анализа сложился достаточно обширный инструментарий оценки и диагностики финансового состояния организации. Наиболее распространенными являются методы:

- анализа бухгалтерской отчетности по горизонтали и вертикали;
- анализа финансовых коэффициентов;
- сопоставление показателей разных компаний и в разные периоды времени (динамический анализ);
- факторного анализа финансовых показателей;
- оценки вероятности банкротства с помощью комплексных моделей и другие методы [Токарь, 2022].

Каждый из этих методов имеет свои преимущества и недостатки, области и ограничения практического применения. Так, горизонтальный и вертикальный анализ позволяют выявить изменения в динамике и структуре отчетных показателей, но не объясняют причины этих изменений. Метод финансовых коэффициентов дает возможность оценить различные аспекты финансового состояния (ликвидность, финансовую устойчивость, оборачиваемость, рентабельность), однако полученные значения часто трудно интерпретировать однозначно. Нормативные уровни многих финансовых коэффициентов существенно варьируются в зависимости от отрасли и масштабов бизнеса.

Факторный анализ позволяет выявить и количественно измерить влияние факторов на изменение результативных финансовых показателей, но требует построения адекватных детерминированных или стохастических факторных моделей. Модели оценки вероятности банкротства дают комплексную интегральную оценку финансового состояния, однако их прогностическая ценность неодинакова для компаний разного профиля деятельности и существенно снижается в условиях макроэкономической нестабильности.

Несмотря на разнообразие методов, ни один из них не дает исчерпывающей картины финансового здоровья компании. Поэтому для получения адекватной и всесторонней оценки необходимо использовать комплекс взаимодополняющих инструментов анализа с учетом специфики деятельности конкретной организации.

Кроме того, финансовый анализ должен носить регулярный характер для своевременного выявления негативных тенденций и рисков. Периодичность анализа зависит от потребностей управления и может варьироваться от ежемесячного до ежегодного. При этом важно обеспечить сопоставимость данных за разные периоды.

Следует отметить, что результаты финансового анализа представляют ценность только в контексте стратегических целей и задач организации. Они должны быть положены в основу управленческих решений, направленных на улучшение финансовых показателей, укрепление рыночных позиций и повышение стоимости бизнеса.



Рис. 1. Концептуальная модель учетно-аналитической системы в процессе оценки финансового состояния предприятия

Fig. 1. The conceptual model of the accounting and analytical system in the process of assessing the financial condition of the enterprise

Таким образом, финансовый анализ является неотъемлемым элементом системы управления современной компанией. Он позволяет объективно оценить текущее финансовое положение, выявить сильные и слабые стороны, возможности и угрозы, а также разработать комплекс мер по оптимизации финансово-хозяйственной деятельности. Эффективность финансового анализа определяется качеством исходной информации, адекватностью используемых методов и моделей, а также профессионализмом и опытом аналитиков.

Следует отметить, что в последние годы наметился переход от разрозненных показателей и методик финансового анализа к построению комплексных систем и моделей оценки на основе агрегированных данных бухгалтерской, управленческой и налоговой отчетности. Как подчеркивает Шеремет А.Д., «результаты финансового анализа должны быть подчинены интересам и потребностям менеджмента организации, оптимизации управления финансовыми ресурсами и повышению их отдачи» [Шеремет, 2014].

С учетом этого основным вектором развития учетно-аналитического обеспечения управления финансовым состоянием организаций становится его интеграция с общей системой финансового управления компанией на основе единого контура информационных потоков и обратных связей. Это предполагает:

- 1) четкую идентификацию информационных запросов финансового менеджмента и формирование комплекса учетно-аналитических показателей, максимально отвечающих этим запросам;
- 2) разработку регламентов взаимодействия между учетно-аналитическими и финансовыми службами организации по сбору, обработке и предоставлению информации;
- 3) создание интегрированной информационной системы, объединяющей данные бухгалтерского, управленческого, налогового учета и отчетности в единую базу для проведения комплексного финансового анализа;
- 4) внедрение современных BI-систем (Business Intelligence) для визуализации результатов анализа, моделирования и прогнозирования финансового состояния на основе продвинутых методов обработки данных (OLAP, Data Mining и др.);

5) повышение оперативности учетно-аналитического обеспечения на основе использования цифровых технологий сбора и обработки данных (онлайн-касс, систем электронного документооборота, инструментов автоматизации учета на базе облачных сервисов и т. д.);

6) постоянный мониторинг релевантности учетно-аналитической информации меняющимся потребностям финансового управления, совершенствование состава и методик расчета ключевых финансовых показателей.

На основании проведенного исследования можно сделать вывод, что основными проблемами, снижающими эффективность учетно-аналитического обеспечения управления финансами, являются:

- разрозненность информации, циркулирующей в системах бухгалтерского, управленческого и налогового учета;
- избыточный объем данных, сложность выделения релевантной информации;
- несвоевременность предоставления информации, запаздывание управленческих отчетов;
- отсутствие удобных инструментов визуализации финансовой информации;
- недостаточная аналитичность предоставляемых данных, сложность их интерпретации для принятия решений.

Таким образом, для повышения процесса эффективности управления финансами необходимо проводить трансформацию традиционных подходов к формированию учетно-аналитического обеспечения управления финансовым состоянием на основе:

- интеграции и унификации учетных данных в рамках единой информационной системы;
- внедрения современных методов обработки и визуализации больших массивов финансовой информации;
- усиления аналитичности и релевантности учетных данных для обоснования финансовых решений;
- сокращения времени и повышения оперативности предоставления управленческой отчетности.

Это будет способствовать выходу учетно-аналитического обеспечения управления финансовым состоянием организаций на качественно новый уровень, отвечающий актуальным вызовам современной экономики. В этих условиях учетно-аналитическая система должна превратиться из констатирующей и собирающей информацию в активную и действенную, способную моделировать варианты управленческих решений и оценивать их финансовые последствия. Только такая трансформация учетно-аналитической функции будет адекватна возросшим требованиям к качеству и оперативности финансового управления.

Заключение

Подводя итоги проведенного анализа, можно констатировать, что учетно-аналитическое обеспечение управления финансовым состоянием современных организаций находится в процессе активной трансформации. Традиционные подходы, ориентированные преимущественно на анализ прошлой бухгалтерской отчетности, уже не отвечают возросшим требованиям финансового менеджмента к качеству, оперативности и прогностической ценности информации.

Ключевыми направлениями развития учетно-аналитического обеспечения становятся интеграция данных финансового, управленческого и налогового учета, внедрение продвинутых методов обработки и визуализации информации, усиление ее аналитичности и релевантности для обоснования управленческих решений. Учетно-аналитическая система должна приобрести способность не просто констатировать факты хозяйственной жизни, но моделировать и прогнозировать финансовое состояние компании, оценивать альтернативные варианты действий.

Реализация данных направлений требует серьезной перестройки учетных и аналитических процессов в организациях, изменения ментальности и компетенций учетно-аналитического персонала. Учетные работники должны превратиться из регистраторов фактов в активных бизнес-партнеров, глубоко вникающих в потребности внутренних клиентов и способных предоставить им максимально полезную информацию для управления финансами.

Дальнейшие исследования в этой области могут быть направлены на разработку конкретных методик и инструментов формирования проактивного учетно-аналитического обеспечения, поиск оптимального баланса между стандартизацией и кастомизацией управленческой отчетности, создание эффективных систем коммуникации между поставщиками и потребителями учетно-аналитической информации в организациях. Это позволит вывести качество финансового управления на уровень, соответствующий лучшим мировым практикам и создаст предпосылки для долгосрочной финансовой устойчивости российских компаний в условиях неопределенности и глобальных вызовов.

Список источников

- О бухгалтерском учете. Федеральный закон от 06.12.2011 № 402-ФЗ (ред. от 12.12.2023) [Электронный ресурс] / Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>.
- О формах бухгалтерской отчетности организаций. Приказ Минфина РФ от 02.07.2010 № 66н (ред. от 19.04.2019) [Электронный ресурс] / Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>.
- «О консолидированной финансовой отчетности» от 27.07.2010 № 208-ФЗ (последняя редакция) [Электронный ресурс] / Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>.

Список литературы

- Беспалов М.В., Абдукаримов И.Т. 2017. Финансово-экономический анализ хозяйственной деятельности коммерческих организаций. ИНФРА-М., 402 с.
- Бондарева Т.К., Русина Е.Ю. 2019. Основные направления совершенствования анализа и контроля финансового состояния организации. *Актуальные проблемы науки и техники*: 858–859.
- Вахрушина М.А. 2018. Управленческий анализ. М.: Омега-Л., 399 с.
- Панова Ю.И., Тишутина О.И. 2019. Методологические основы анализа финансового состояния организации. *Современные проблемы и перспективы развития финансовой и кредитной сфер экономики России XXI века: сборник научных статей*, 15: 138–144.
- Токарь Е.В., Кононенко Р.В., Соловьева Л.В., Тедеева Р.А. 2022. Актуализация оценки результатов деятельности предприятия на основе использования экономико-математических методов. *Региональная экономика. Юг России*, 2: 152–165. DOI: <https://doi.org/10.15688/re.volsu.2022.2.15>
- Чекулина Т.А., Лазаренко А.Л., Паршутина И.Г. 2018. Методологические основы анализа и управления основным капиталом в предпринимательских структурах. *Вестник ОрелГИИЭТ*, 3 (45): 188–192.
- Шеремет А.Д., Сайфулин Р.С., Негашев Е.В. 2014. Методика финансового анализа деятельности коммерческих организаций. М.: ИНФРА-М, 207 с.

References

- Bespalov M.V., Abdukarimov I.T. 2017. Financial and economic analysis of the business activities of commercial organizations. INFRA-M, 402 p.
- Bondareva T.K., Rusina E.Yu. 2019. The main directions of improving the analysis and control of the financial condition of the organization. *Actual problems of science and technology*: 858–859.
- Vakhrushina M.A. 2018. Managerial analysis. Moscow: Omega-L, 399 p.
- Panova Yu.I., Tishutina O.I. 2019. Methodological foundations of the analysis of the financial condition of the organization. *Modern problems and prospects of development of the financial and credit spheres of the Russian economy of the XXI century: collection of scientific articles*, 15: 138–144.
- Tokar E.V., Kononenko R.V., Solovyova L.V., Tedeeva R.A. 2022. Updating the assessment of the company's performance based on the use of economic and mathematical methods. *Regional economy. South of Russia*, 2: 152–165. DOI: <https://doi.org/10.15688/re.volsu.2022.2.15>
- Chekulina, T.A., Lazarenko A.L., Parshutina I.G. 2018. Methodological foundations of the analysis and management of fixed assets in business structures. *OrelGIET Bulletin*, 3 (45): 188–192.



Sheremet A.D., Saifulin R.S., Negashev E.V. 2014. Methodology of financial analysis of the activities of commercial organizations. Moscow: INFRA-M, 207 p.

Конфликт интересов: о потенциальном конфликте интересов не сообщалось.

Conflict of interest: no potential conflict of interest related to this article was reported.

Поступила в редакцию 28.02.2025

Received February 28, 2025

Поступила после рецензирования 22.04.2025

Revised April 22, 2025

Принята к публикации 21.05.2025

Accepted May 21, 2025

ИНФОРМАЦИЯ ОБ АВТОРАХ

INFORMATION ABOUT THE AUTHORS

Токарь Елена Викторовна, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры экономики, Белгородский университет кооперации, экономики и права, г. Белгород, Россия

Elena V. Tokar, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor, Professor of the Department of Economics, Belgorod University of Cooperation, Economics and Law, Belgorod, Russia

Региг Иссам, аспирант кафедры инновационной экономики и финансов, Белгородский государственный национальный исследовательский университет, г. Белгород, Россия

Regig Issam, Postgraduate Student, Department of Innovative Economics and Finance, Belgorod State National Research University, Belgorod, Russia